

上市公司财务总监解读报表怎么做，企业财务总监的工作职责是什么-鸿良网

一、企业财务总监的工作职责是什么

要充分发挥财务总监的作用，就必须对财务总监的职责和权限进行科学、明确的界定和规范。

在确保实现财务总监工作目标的前提下，既不可盲目扩大财务总监的职权，同时必须注意防止财务总监有责无权。

企业集团在独立设立财务总监的条件下（即与总会计师分设），其主要权责应当包括：1、审核集团公司的重要财务报表和报告，与集团公司总经理共同对财务报表和报告的质量负责；

2、参与审定集团公司的财务管理规定及其他经济管理制度，监督检查集团子公司财务运作和资金收支情况；

3、与集团公司总经理联合审批规定限额范围内的企业经营性、融资性、投资性、固定资产购建支出和汇往境外资金及担保贷款事项；

4、参与审定集团公司重大财务决策，包括审定集团公司财务预、决算方案，审定集团公司重大经营性、投资性、融资性的计划和合同以及资产重组和债务重组方案，参与拟订集团公司的利润分配方案和弥补亏损方案；

5、对董事会批准的集团公司重大经营计划、方案的执行情况进行监督；

6、依法检查集团公司财务会计活动及相关业务活动的合法性、真实性和有效性，及时发现和制止违反国家财经法律法规的行为和可能造成出资者重大损失的经营行为，并向董事会报告；

7、组织集团公司各项审计工作，包括对集团公司及各子公司的内部审计和年度报表审计工作；

8、依法审定集团公司及子公司财务、会计、审计机构负责人的任免、晋升、调动、奖惩事项。

资料来源：首席财务官（财经百科）

二、如何分析一家上市公司的财务报表

去书店多买几本类似《上市公司财务报表解读》、《明明白白看年报》的书。

比如“《明明白白看年报(第2版)》按照读懂上市公司年报的三项技能的要求，对年报进行了详细的解读与分析，特别是针对投资者对年报中的内容有疑虑、容易产生误解的地方进行了重点论述。

”

三、如何对上市公司的财务报表进行分析？

具体来讲，对上市公司的研究就是要做好两个“三结合”。

第一个“三结合”就是：将财务数据的分析与上市公司所处行业的发展趋势相结合；

将财务数据的分析与上市公司所生产商品的竞争能力、供求状况相结合；

将财务数据的分析与个股的市场资金流向相结合。

第二个“三结合”是：

在分析财务报表时要做到把趋势分析法、结构分析法、比率分析法相结合；

将总量变动与比率变动相结合；

把分析的量比指标与所分析问题的性质结合起来。

四、财务总监应该具备哪些知识和素质

财务总监应该具备哪些知识和素质 一个成功的公司与财务治理水平密切相关，而公司财务治理水平又与一名出色的财务总监休戚相关。

公司越成熟，其财务总监愈受到重视。

一名优秀的财务总监应具有哪些品质呢？提到财务经理的职业精神时，一般人会想到坚持原则和爱岗敬业精神，其实这仅是一名合格财务人员从业的底线。

“人无远虑，必有近忧”。

身为财务总监，首先必须透彻领悟公司高层的战略意图，从公司全盘和长远的角度出发，胸怀大局，从大处着眼，细处着手，组织好本公司的会计核算和财务管理工作。

一个企业在发展的不同时期，需要找到适合现阶段发展的财务模式。

如公司从创业期跨入成长期这一阶段，对资金呈现的是一种如饥似渴的状态，那么，财务总监就要将融资作为重中之重的工作来抓，对公司账务的处理、报表的编制要有预见性和慎重性，要使各项财务指标有利信贷机构的资信考评，使潜在的出资人对公司投资回报有良好预期。

财务总监还要诚信。

孟子曰：“思诚者，人之道也。”

” 忠诚守信乃为人之本，是职业理财人的操行基石。

财务经理要根植忠诚法规、忠诚公司的信念，要把自身对事业成功的追求与整个企

业的发展放在同一方向上，懂得“修学不诚，则学杂；为事不诚，则事败”之道理。

在任何时候、任何情况下，不能牺牲公司利益。

除了把握公司的战略意图和具备诚信精神，财务总监还要有创新意识。

面对企业越来越复杂的经济环境和激烈的市场竞争，企业对应的'是经营方式多样化，要求财务总监应有开拓进取、吐旧纳新的创新精神，要主动地适应这种变化，做个胆大心细的实践者，发挥敏锐洞察力和思维张力，捕抓每一个稍纵即逝的机遇。

无论做什么，廉洁都是最重要的。

宋代文豪苏轼《前赤壁赋》中说：“非吾之所有，虽一毫而莫取。

”这是古人在钱财面前表现出的廉洁自律精神，值得财务总监学习。

因为他们每天都在与金钱打交道，接受金钱的诱惑，又有一定的职权，要做到站在河边不湿鞋，必须树立“人以金钱为宝，吾以不贪为宝”的理念，才能履行好职责，“其身正，不令而行；

其身不正，虽令不行”。

具备了以上品质财务经理才能得到老总的赏识，才能成为老总的左膀右臂。

;

五、如何才能读懂上市公司的财务报表

展开全部看上市公司的财务报表是价值投资者选股之前的必做功课.我们知道，也只有在财务报表中，才能看出一个上市公司的基本情况.那么，看哪些方面的数据呢?我想，一是要看净资产是多少?净资产是一个总资产减去负债.总资产包括固定资产和流动资产.净资产这个指标主要看资产的质量如何.比如说，房地产企业的主要资产是土地储备和房产.而房产的价格是不确定的，未来有可能持续升值也有可能持续贬值；

另外，也要看每股净资产与股价之间的关系是怎样的，这是判断股价高低的主要依据之一.二是看资产负债率是多少?主要分析上市公司负债比率是否过高以及偿还债务的能力.三是看盈利能力如何?比如：近几年的净利润增长率和净资产收益率的情况.总之，我们根据上市公司的基本面，来分析其未来的成长性，这是我们看财务报表的主要目的.

(编辑：杨洁)

参考文档

[下载：《上市公司财务总监解读报表怎么做.pdf》](#)

[下载：《上市公司财务总监解读报表怎么做.doc》](#)

[更多关于《上市公司财务总监解读报表怎么做》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【鸿良网】立场，转载请注明出处：<http://www.83717878.com/chapter/36501065.html>